

CO₂ Voortgangsverslag en Energie Actieplan

Augustus 2025

1. Inleiding

Bij Rebel geloven we dat duurzaam ondernemen niet alleen goed is voor het milieu, maar ook voor onze klanten, medewerkers en de samenleving als geheel. Met dit CO₂ Voortgangsverslag en Energie Actieplan willen we laten zien hoe wij stap voor stap werken aan het verminderen van onze energievraag en het terugdringen van onze CO₂-uitstoot.

We hebben onszelf ambitieuze, maar haalbare doelen gesteld. Niet alleen omdat de CO₂-Prestatieladder dat van ons vraagt, maar vooral omdat we vinden dat het onze verantwoordelijkheid is om een positieve bijdrage te leveren aan de energietransitie. Daarbij kijken we verder dan alleen de korte termijn: onze aanpak richt zich op structurele verbeteringen die blijvende impact hebben.

In dit verslag lees je hoe wij onze uitstoot in kaart brengen, welke trends we zien, welke maatregelen we nemen en welke resultaten we al hebben geboekt. Het is een document dat niet in de la verdwijnt, maar als praktisch hulpmiddel dient om ons energiegebruik en onze emissies continu te verbeteren.

Dit CO₂ Voortgangsverslag en Energie Actieplan is opgesteld conform Handboek 4.0 van de CO₂-Prestatieladder (Trede 1). De focus ligt hierbij op het verkrijgen van inzicht in de eigen CO₂-uitstoot en het uitvoeren van basismaatregelen. Het verslag bevat de resultaten van de laatste meetperiode, een analyse van trends en de geplande maatregelen om de reductiedoelstellingen te behalen.

2. Beschrijving van de organisatie

Over de hele wereld werken Rebels aan de vraagstukken die onze toekomst bepalen. Van duurzaamheid, transport en stedelijke ontwikkeling tot gezondheidszorg en de sociale sector. We maken impact, niet alleen als consultants maar ook als investeerders. Momenteel werken meer dan 250 Rebels aan uitdagende projecten vanuit onze kantoren in Rotterdam, Antwerpen, Washington D.C., Toronto, Johannesburg, Düsseldorf, Londen en Nairobi.

3. CO₂-managementteam

- Aafke den Hollander is de eindverantwoordelijke voor het CO₂-Prestatieladder project.
- Wouter de Waart is verantwoordelijk voor het energie- en CO₂-managementsysteem.
- Dominique Zwartelé is verantwoordelijk voor het verzamelen van de gegevens en het opstellen van de emissie-inventaris.

Gezamenlijk vormen zij het CO₂-Managementteam van Rebel

4. Rapportageperiode en basisjaar

- Rapportageperiode: 2024 (1 januari 2024 t/m 31 december 2024)
- Basisjaar: 2024 (omdat dit het eerste verslag betreft, is gekozen om 2024 als basisjaar te laten gelden)

5. Organisatiegrenzen

De boundary bepaling is uitgevoerd volgens de laterale methode en operational control. De conclusie van deze analyse is dat de boundary is bepaald op **Rebel Advisory**.

Daarbij leverde zowel de AC-analyse als het operational control uitgangspunt geen belemmeringen op. De boundary is duidelijk afgebakend en omvat alle relevante entiteiten voor de CO₂-Prestatieladder certificering.

De emissie-inventaris omvat alle activiteiten binnen de boundary, inclusief directe emissies (scope 1) en indirecte emissies van ingekochte elektriciteit (scope 2). Vanaf Trede 2 en 3 worden relevante scope 3-emissies meegenomen.

Entiteit	:	Rebel Advisory BV
KvK	:	83273298
SBI	:	6420

5.1 Uitsluitingen

De volgende entiteiten zijn uitgesloten van de organizational boundary:

- **Rebel Advisory East Africa**
- **Rebel Advisory South Africa**
- **RebelGroup Americas**

Toelichting: Voor bovenstaande entiteiten hebben we gebruik gemaakt van de mogelijkheid om ze uit te sluiten omdat bij beide de inkoop onder één procent ligt (grens is 5%). Daarnaast zijn deze entiteiten gevestigd in Amerika en Afrika wat allerlei uitdagingen met zich mee zou brengen bij de certificering. Deze twee entiteiten meenemen, zou het disproportioneel maken.

6. Wijzigingen

Omdat het een initieel verslag betreft, zijn er geen wijzigingen ten opzichte van voorgaande periodes die significant effect hebben op het CO₂-management systeem, het energieverbruik of de CO₂-uitstoot.

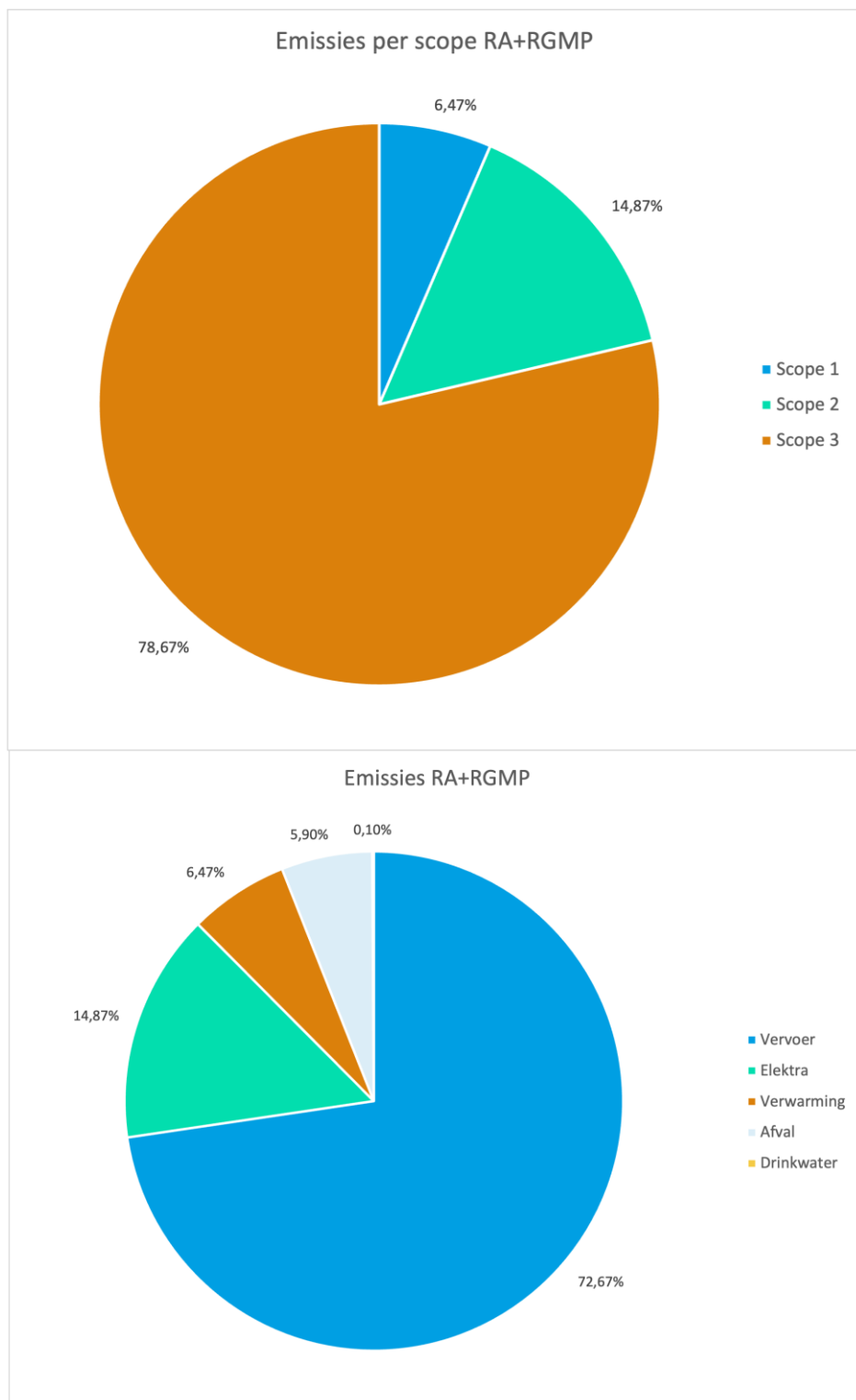
7. CO₂-voetafdruk en meetgegevens

De voetafdruk voor Rebel is 454.348,97 kg CO₂ ofwel een uitstoot van 454 ton CO₂. Deze is onderverdeeld in de volgende scopes:

Scope 1:	29,3 ton CO ₂
Scope 2:	67,5 ton CO ₂
Scope 3:	357,4 ton CO ₂

Kijken we naar de herkomst van de uitstoot dan zien we dus dat scope 3 bij verre de grootste vervuiler. Dat is niet vreemd gezien Rebel geen eigen wagenpark heeft en dus alle vervoer van medewerkers geschiedt middels privé-voertuigen, openbaar vervoer en vliegtuig.

Bijgaande tabel laat zien waar het leeuwendeel van de uitstoot van Rebel ligt en dus ook waar het reductiepotentieel voor Rebel ligt.



	CO2 Factor*	Emissies RA	Aandeel RA	Emissies RGMP	Aandeel RGMP	Emissies RA+RGMP	Aandeel RA+RGMP
Scope 1	0,234	29.377,60	8,15%	-	0,00%	29.377,60	6,47%
Verwarming	0,234	29.377,60	8,15%	-	0,00%	29.377,60	6,47%
Aardgas	0,234	9.552,60	2,65%	-	0,00%	9.552,60	2,10%
Warmte	0,234	19.825,00	5,50%	-	0,00%	19.825,00	4,36%
Scope 2	0,328	67.540,95	18,74%	-	0,00%	67.540,95	14,87%
Elektra	0,328	67.540,95	18,74%	-	0,00%	67.540,95	14,87%
Elektra	0,328	67.540,95	18,74%	-	0,00%	67.540,95	14,87%
Scope 3	0,465	263.479,30	73,11%	93.951,12	100,00%	357.430,42	78,67%
Afval	1,000	26.809,76	7,44%	-	0,00%	26.809,76	5,90%
Afval	1,000	10.337,50	2,87%	-	0,00%	10.337,50	2,28%
Papier afval	1,000	16.472,26	4,57%	-	0,00%	16.472,26	3,63%
Drinkwater	0,380	458,89	0,13%	-	0,00%	458,89	0,10%
Drinkwater	0,380	458,89	0,13%	-	0,00%	458,89	0,10%
Vervoer	0,389	236.210,65	65,54%	93.951,12	100,00%	330.161,77	72,67%
Benzine	2,821	7.423,46	2,06%	-	0,00%	7.423,46	1,63%
Elektrisch	0,003	105,15	0,03%	-	0,00%	105,15	0,02%
Huurauto's/scooters	0,193	2.244,99	0,62%	874,55	0,93%	3.119,54	0,69%
Taxiritten	0,193	897,45	0,25%	167,05	0,18%	1.064,50	0,23%
Touringcar	0,888	1.518,48	0,42%	-	0,00%	1.518,48	0,33%
Trein	0,003	4.874,25	1,35%	333,03	0,35%	5.207,28	1,15%
Vliegreizen	0,188	178.956,84	49,66%	92.445,45	98,40%	271.402,28	59,73%
<700km	0,234	1.031,71	0,29%	-	0,00%	1.031,71	0,23%
>2.500 km	0,157	175.560,85	48,71%	79.225,18	84,33%	254.786,04	56,08%
700-2.500km	0,172	2.364,28	0,66%	13.220,26	14,07%	15.584,54	3,43%
Woon-werk verkeer	0,098	40.190,03	11,15%	131,05	0,14%	40.321,08	8,87%
km benzine	0,204	36.178,17	10,04%	-	0,00%	36.178,17	7,96%
km diesel	0,180	3.840,97	1,07%	131,05	0,14%	3.972,02	0,87%
km elektrisch	0,003	151,37	0,04%	-	0,00%	151,37	0,03%
km fiets	0,003	19,52	0,01%	-	0,00%	19,52	0,00%
Eindtotaal	0,433	360.397,85	100,00%	93.951,12	100,00%	454.348,97	100,00%

*Alle emissiefactoren zijn afkomstig van co2emissiefactoren.nl

7.1 Biogene emissies

Er wordt geen gebruik gemaakt van biomassa noch zijn er andere biogene emissies.

7.2. Opname van CO₂

Er is geen sprake van CO₂ opname.

7.3. Overige broeikasgassen

Als adviesorganisatie heeft Rebel geen bedrijfsprocessen die leiden tot materiële emissies van niet-CO₂ broeikasgassen. De verschillende categorieën broeikasgassen uit het Kyoto-Protocol zijn niet van toepassing op Rebel's activiteiten:

Methaan (CH₄): Rebel heeft geen activiteiten die methaan produceren, zoals veehouderij, afvalverwerking, gaswinning of rioolwaterzuivering. De organisatie beschikt niet over installaties waarbij methaan kan vrijkomen.

Lachgas (N₂O): Er zijn geen processen binnen Rebel die lachgas genereren, zoals landbouwactiviteiten (bemesting), chemische productie, of verbranding van fossiele brandstoffen in industriële processen. Als kennisorganisatie voert Rebel geen activiteiten uit waarbij stikstofverbindingen worden omgezet.

Fluorhoudende gassen (HFC's, PFC's, SF₆, NF₃): Rebel gebruikt geen industriële processen waarbij deze synthetische gassen worden geproduceerd of gebruikt. De organisatie heeft geen:

- Koelinstallaties op industriële schaal waarbij significante HFC-lekkages optreden
- Elektronische productieprocessen waarbij PFC's worden gebruikt
- Hoogspanningsapparatuur met SF₆ als isolatiegas
- Processen waarbij NF₃ als reinigingsgas wordt ingezet

Koudemiddelen in kantooromgeving: Hoewel kantoorgebouwen airconditioning bevatten met kleine hoeveelheden koudemiddelen, zijn deze emissies doorgaans niet materieel voor de totale CO₂-voetafdruk van een adviesorganisatie en vallen onder de materialiteitsdrempel van 5%.

Door de aard van Rebel's werkzaamheden - voornamelijk kenniswerk en advies - zijn de CO₂-emissies uit energieverbruik (elektriciteit, verwarming, transport) veruit de dominante bron van broeikasgasemissies. Niet-CO₂ broeikasgassen zijn daarom niet materieel voor Rebel's emissie-inventaris.

7.3.1 En waarom dan geen stikstof?

Stikstof (N₂) zelf is géén broeikasgas - het vormt ongeveer 78% van onze atmosfeer en is klimaatneutraal. Het stikstofprobleem in Nederland gaat over stikstofverbindingen zoals ammoniak (NH₃) en stikstofoxiden (NO_x) die biodiversiteit bedreigen, niet over klimaatverandering.

7.4. Overige Beïnvloedbare emissies (OBE)

Op basis van de definitie van Overige Beïnvloedbare Emissies (OBE) uit het handboek kunnen we concluderen dat deze voor Rebel niet van invloed zijn. Hier een uitleg waarom:

Als adviesorganisatie die zich richt op duurzaamheidsadvies aan overheden en grotere bedrijven, vallen Rebel's activiteiten volledig binnen de reguliere scope 1, 2 en 3 emissies

van het GHG Protocol. De drie OBE-typen zijn voor Rebel's bedrijfsvoering niet van toepassing:

Biogene CO2-emissies: Rebel's bedrijfsactiviteiten genereren geen directe biogene CO2-emissies door verbranding of oxidatie van biogeen materiaal. De organisatie heeft geen productieprocessen waarbij biomassa wordt verwerkt.

CO2-verwijderingen: Als kennisorganisatie draagt Rebel niet direct bij aan CO2-vastlegging in de bodem of materialen binnen haar eigen waardeketen. Hoewel de adviezen van Rebel indirect kunnen leiden tot CO2-verwijderingsprojecten bij klanten, vallen deze effecten buiten Rebel's eigen waardeketen en zijn daarom niet toe te rekenen als OBE.

Vermeden emissies: De emissiereductie die optreedt door Rebel's duurzaamheidsadviezen bij klanten vindt plaats buiten Rebel's eigen waardeketen. Deze positieve klimaateffecten zijn een indirect gevolg van de dienstverlening, maar vallen niet onder de definitie van OBE omdat ze niet voortkomen uit Rebel's eigen operationele activiteiten en Rebel nagenoeg geen invloed heeft op de emissiereductie zelf.

Rebel's CO2-voetafdruk wordt daarom volledig gedekt door de standaard scope 1, 2 en 3 emissies, zonder relevante OBE-componenten.

7.5. Gebruikte emissiefactoren

Emissiefactoren zijn onttrokken aan co2emissiefactoren.nl. Op deze wijze is de uitstoot over de verschillende landen 1-op-1 met elkaar te vergelijken.

7.6. Verwijzingen

Bij de keuze tussen verschillende maatregelen is het principe van de **Trias Energetica** toegepast.

Voor de scope indelingen is gebruik gemaakt van indeling zoals gehanteerd bij **ISO 14064-1**.

Voor de bepaling van materialiteit van energiestromen en emissies is gebruik gemaakt van de uitgangspunten van **ISO 14064-3**

De energiebalans en de emissie inventaris is opgesteld volgens **paragraaf 6.3 uit ISO 5001**.

De emissie-inventaris voldoet aan alle eisen uit **paragraaf 9.3.1 punt a t/m t van ISO 14064-1**.

8. Doelstellingen

Jaar	Doel
2025	0-meting
2026	5% reductie
2027	10% reductie
2030	55% reductie
2050	100% reductie

8.1 Doelstellingen per scope

Jaar	Scope	Doel
2025	Scope 1	0-meting
	Scope 2	
	Scope 3	
2026	Scope 1	5% reductie
	Scope 2	
	Scope 3	
2027	Scope 1	10 % reductie
	Scope 2	
	Scope 3	
2030	Scope 1	55% reductie
	Scope 2	
	Scope 3	
2050	Scope 1	100% reductie
	Scope 2	
	Scope 3	

De gestelde doelen voor alle scopes zijn vooralsnog gelijk getrokken. Rebel is nog onvoldoende in staat in te schatten wat het effect is van de te nemen maatregelen. De insteek is dan ook te beginnen met een algemenere doelstelling en deze op een later moment te verfijnen.

9. Trends en kengetallen

In het eerste jaar zijn nog geen trends te constateren. Deze zijn daarom in dit verslag ook nog niet opgenomen.

10. Evaluatie en voortgang

In het eerste jaar is nog geen evaluatie mogelijk. Ook is de voortgang nog niet te monitoren. Deze zijn daarom in dit verslag niet opgenomen.

11. Actieplan

Rebel heeft in lijn met de CO₂-Prestatieladder verschillende maatregelen geïmplementeerd om het energieverbruik en daarmee de CO₂-emissies te reduceren. Deze maatregelen variëren van praktische investeringen tot bewustwordingsinitiatieven voor medewerkers.

Praktische energiebesparende investeringen: Rebel heeft onderzoek gedaan naar energiebesparende investeringen. Hieruit volgde het laten plaatsen van een luchtpomp op zonne-energie. Aanvankelijk was het plan deze bij het kantoor van Rebel te plaatsen. Dit bleek niet toereikend te zijn, waarna gekozen is de luchtpomp te plaatsen bij Diergaarde Blijdorp. Rebel heeft financieel bijgedragen aan het plaatsen van deze Slimme Bandenpomp op een openbaar terrein. Optimale bandenspanning draagt direct bij aan brandstofbesparing en vermindert daarmee zowel kosten als CO₂-emissies van het (zakelijk) vervoer. Rebel brengt deze pomp onder de aandacht van haar medewerkers.

Bewustwording en gedragsverandering: Naast technische maatregelen investeert Rebel in het creëren van bewustwording onder medewerkers over energiebesparing. Door interne communicatie en praktische tips wordt het team gestimuleerd om energie-efficiënt te werken, zoals het consequent uitschakelen van apparatuur, optimaal gebruik van verlichting en bewuste keuzes in zakelijk vervoer.

De grootste uitdaging: dataverzameling

Hoewel deze initiële maatregelen waardevol zijn, heeft de analyse voor de CO₂-Prestatieladder een belangrijke uitdaging blootgelegd: de kwaliteit en systematiek van dataverzameling vormt momenteel de grootste belemmering voor effectief energie- en CO₂-management.

Huidige knelpunten:

- Onvolledige registratie van energieverbruik op de locaties
- Beperkte medewerking vanuit de verhuurders van de panden
- Beperkte real-time inzichten in energiestatus kantoor
- Handmatige verzameling van transportgegevens leidt tot lacunes
- Ontbrekende systematiek voor monitoring effectiviteit maatregelen

Impact op sturing: Door de gebrekkige dataverzameling kan Rebel momenteel onvoldoende sturen op de effectiviteit van energiebesparingsmaatregelen. Het is moeilijk om te bepalen welke acties het meeste effect hebben en waar de grootste kansen voor verdere reductie liggen.

Prioriteit komend jaar: data-infrastructuur

Rebel zal het komende jaar de meeste tijd en aandacht besteden aan het verbeteren van de data-infrastructuur voor energie- en CO₂-management. Deze verbeterslag vormt de basis voor alle toekomstige reductiemaatregelen.

Geplande verbeteringen:

- Implementatie van systematische registratie van locatie gebaseerd energieverbruik
- Onderzoek naar slimme energiemonitoring voor kantoorverbruik
- Automatisering van data-analyse en rapportageprocessen
- Gesprekken aangaan met de verhuurders

Verwacht resultaat: Met verbeterde dataverzameling kan Rebel vanaf 2025 veel gerichter investeren in energiebesparingsmaatregelen. De organisatie zal dan beschikken over betrouwbare gegevens om de effectiviteit van maatregelen te meten, prioriteiten te stellen en ambitieuze maar realistische reductiedoelstellingen vast te stellen.

12. CO₂-Prestatieladderprojecten

Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat heeft in 2024 de raamovereenkomst BADI-3 gegund aan onder andere Rebel. Voorwaarde van deze gunning was het behalen van een CO₂-Prestatieladder certificering op minimaal niveau 4 van handboek 3.1.

Bij deze raamovereenkomst is geen sprake van specifiek gunningsvoordeel, maar het hebben van een CO₂-Prestatieladder certificaat was een knock out-criterium.

Rebel heeft een eerdere certificering behaald op een van haar dochtermaatschappijen. Middels de omzetting naar Rebel Advisory zal aan deze voorwaarde worden voldaan op dit hoger liggend organisatieniveau. Met ander woorden, door de certificering van RA zal de certificering van de dochtermaatschappij meteen meegenomen worden.

13. Onzekerheden en aannames

Gegevens voor het gebruik van het warmtenet in Rotterdam zijn niet beschikbaar. Daarom is gekozen het verbruik van 2023 te gebruiken en deze te corrigeren met het zogenaamd aantal graaddagen. (2023 – 2.683 vs 2024 – 2.594).

Rebel heeft geen "eigen" voertuigen. Alle gegevens over de verreden kilometers komen vanuit de declaratie van de betreffende medewerker aan Rebel. Daarbij is de aanname gedaan dat het verbruik is gebaseerd op het gemiddelde wagenpark van Nederland. Er is geen reden om aan te nemen dat het wagenpark van de Rebel medewerkers afwijkt.

Ons doel is om het komend jaar te werken aan het verfijnen van deze data zodat de onzekerheden kleiner worden.

14. Informatiebehoefte en kennisvergaring

Voor de implementatie van de CO₂-Prestatieladder heeft Rebel haar kennisbehoefte in kaart gebracht en beschreven hoe de organisatie kennis vergaart over energie- en CO₂-management. Kennisvergaring op het gebied van duurzaamheid, klimaat en energie vormt een integraal onderdeel van Rebel's dagelijkse bedrijfsvoering als adviesorganisatie.

Kennisbehoefte CO₂-Prestatieladder

Rebel heeft de volgende kennisbehoeftes geïdentificeerd:

- Actuele ontwikkelingen in energie- en klimaatbeleid
- Technische ontwikkelingen op het gebied van energiebesparing en duurzame energie
- Methodieken voor CO₂-footprinting en emissie-inventarisatie
- Best practices in CO₂-reductie binnen verschillende sectoren
- Ontwikkelingen in certificeringsschema's en rapportagestandaarden

Kennisvergaring als onderdeel van dagelijkse bedrijfsvoering

Als adviesorganisatie op het gebied van duurzaamheid is het vergaren van actuele kennis over energie en klimaat inherent aan Rebel's werkzaamheden:

Projectgebonden kennisontwikkeling

- Bij elk relevant adviesproject worden de nieuwste inzichten, technologieën en beleidsontwikkelingen onderzocht

- Samenwerking met klanten levert praktijkervaring op over effectieve CO2-reductiemaatregelen
- Benchmarking tussen verschillende organisaties en sectoren vergroot het inzicht in best practices

Continue monitoring van ontwikkelingen

- Dagelijkse monitoring van relevante publicaties, onderzoeksrapporten en beleidsstukken
- Deelname aan webinars, conferenties en expertbijeenkomsten
- Structurele kennisdeling binnen het team door interne presentaties en overleggen
- Lidmaatschappen branche- en vakverenigingen
- Rebel haalt kennis op via lidmaatschappen van relevante organisaties:
 - [Nationale Denk Tank](#) (actieve ondersteuning)
 - [Nederlandse Vereniging Circulaire Economie](#)
 - [Koninklijke Nederlandse vereniging voor afval- en reinigingsdiensten](#)

Via deze lidmaatschappen heeft Rebel toegang tot:

- Sector-specifieke kennis en best practices
- Netwerken van vakgenoten voor kennisuitwisseling
- Trainingen en certificeringsprogramma's
- Vroege signalering van nieuwe ontwikkelingen en trends

Resultaat en borging

Door deze gestructureerde aanpak van kennisvergaring beschikt Rebel over de benodigde expertise voor implementatie van de CO2-Prestatieladder. De kennis wordt geborgd door documentatie van de geleerde lessen en regelmatige evaluatie van de effectiviteit van toegepaste methoden en maatregelen.

15. Participatie en samenwerkingen

Project: Nationaal Platform Duurzame Wegverharding, programmalijn Inkoop en Implementatie

Projectbeschrijving: Het Nationaal Platform Duurzame Wegverharding is een publiek-privaat initiatief dat alle bestaande duurzame initiatieven in de markt verenigt, aanstuurt en probeert te versnellen. Rebel leidt het programma 'Inkoop en Implementatie' binnen het platform. Wij zijn verantwoordelijk voor de integratie van inkoopinstrumenten die duurzaamheid in wegverharding bevorderen. Dit omvat het ontwikkelen van een nationale inkoopstrategie, het stimuleren en verplicht stellen van de Milieukostenindicator in contracten, eisen aan emissies bij asfaltproductiefaciliteiten en eisen aan de hoeveelheid asfaltmengsels op de markt.

Impactbeschrijving

- Het Nationaal Platform Duurzaam Wegenbouw heeft als doel om in 2030 een reductie van 50% in het gebruik van primaire grondstoffen en een CO2-reductie van 55% te realiseren. In 2050 is het de ambitie om volledig circulair en klimaatneutraal te opereren.
- Via de programmalijn 'Inkoop en Uitvoering' wil Rebel aanbestedende diensten stimuleren om asfalt duurzaam in te kopen. Een belangrijke interventie is de ontwikkeling van een inkoopstrategie en -toolbox.

- Deze strategie voorziet aanbestedende diensten van inkoopinstrumenten die eenvoudig in bestaande contracten kunnen worden opgenomen. De toolbox biedt Rijkswaterstaat, provincies en gemeenten de juiste instrumenten om wegverharding duurzaam in te kopen.
- De overige interventies binnen de programmalijn zorgen ervoor dat de instrumenten in de toolbox worden verbeterd, verfijnd, eenvoudiger te implementeren zijn of worden verankerd in wet- en regelgeving. Ook verkennen en ontwikkelen ze nieuwe benaderingen om de duurzame inkoop van asfalt verder te versnellen.
- Op basis van de veranderingstheorie (hierboven weergegeven) kan onze impact als volgt worden beschreven:

15.1 Impact via advies

- a. Analyse en advies over noodzakelijke maatregelen in de keten en het leveren van kennis en inkoopinstrumenten aan aanbestedende diensten (Rijkswaterstaat, provincies en gemeenten)
- b. Het leveren van inkoopinstrumenten en -strategie. Ontwikkelen van een website en communiceren naar aanbestedende diensten.

15.2 Impact door circulaire initiatieven

- a. Inzichten delen via kennissessies (onder andere in de vorm van serious games), 1-op-1 gesprekken en een website om ideeën te kanaliseren naar aannemers en aanbestedende diensten.
- b. Aannemers en aanbestedende diensten kunnen deze inzichten gebruiken om hun eigen impact te realiseren.

Kwantificering van impact

Door ons werk wordt het voor aanbestedende diensten gemakkelijker om asfalt op een duurzame manier in te kopen. Er is een duidelijke strategie die beschrijft wat wel en niet moet gebeuren, en aanbestedende diensten krijgen concrete tools die bewezen effectief zijn. De impact die gepaard gaat met het werk van Rebel hangt mede af van hoe deze tools door aanbestedende diensten worden ingezet. Ter ondersteuning hiervan richten we ons expliciet op een effectieve uitrol- en communicatiestrategie. Anderzijds hangt de impact af van de mate waarin het succes wordt behaald dankzij ons werk.

De effectiviteit van de inkoopstrategie is bepaald met behulp van een systeem dynamisch model, dat samen met de gehele sector is ontwikkeld. Het model heeft berekend dat in een realistisch scenario waarin een deel van de aanbestedende diensten de toolbox, wordt geschat dat ongeveer 15-20% reductie in MKI en CO₂ zal worden bereikt voor de gehele sector in 2030, en 20-25% in 2040. De totale jaarlijkse uitstoot van wegverharding bedraagt 2,2 miljoen ton CO₂. Een reductie van 15-20% betekent dus een reductie van 330.000-440.000 ton CO₂ per jaar als gevolg van de inkoopstrategie. Het lijkt redelijk om maximaal 10% van deze impact toe te schrijven aan het werk van Rebel. Dit betekent dat de geschatte impact die Rebel daadwerkelijk bereikt in 2030 maximaal 33.000-44.000 ton CO₂ per jaar bedraagt.

16. Wetgeving en andere verplichtingen

Als onderdeel van de CO2-Prestatieladder heeft Rebel onderzocht welke wettelijke verplichtingen gerelateerd aan energiebesparing, duurzame energie en CO2-reductie van toepassing zijn op de organisatie. Deze inventarisatie richt zich op zowel nationale als lokale wet- en regelgeving.

Rebel heeft de volgende relevante wet- en regelgeving onderzocht:

Nationale wetgeving

- Wet milieubeheer (energierapportage grote bedrijven)
- Implementatie van de EU Energy Efficiency Directive (EED)
- Informatieverplichting Energieverbruik Gebouwen (IEG)
- Wet- en regelgeving rondom energielabels voor kantoorgebouwen

Lokale verordeningen

- Gemeentelijke verordeningen betreffende energiebesparing
- Lokale klimaatdoelstellingen en -verplichtingen
- Regionale afspraken over CO2-reductie

Conclusie: geen toepasselijke verplichtingen

Op basis van dit onderzoek concludeert Rebel dat geen van de onderzochte wettelijke verplichtingen van toepassing zijn op de organisatie. Dit komt door de volgende factoren:

Organisatieomvang: Rebel valt niet onder de definitie van 'grote ondernemingen' zoals gehanteerd in relevante wetgeving. De organisatie blijft onder de drempelwaarden voor:

- Aantal werknemers (doorgaans >250 FTE)
- Jaaromzet (doorgaans >€50 miljoen)
- Balanstotaal (doorgaans >€25 miljoen)

Energieverbruik: Het energieverbruik van Rebel als kennisorganisatie is beperkt en bestaat voornamelijk uit:

- Elektriciteit voor kantoorverlichting en apparatuur
- Verwarming/koeling van kantoorruimte
- ICT-infrastructuur

Dit energieverbruik blijft ruim onder de drempelwaarden die gelden voor energierapportageverplichtingen (bijvoorbeeld de 200 TJ/jaar grens uit de EED-implementatie).

Gebouw specifieke aspecten: Als huurder van kantoorruimte heeft Rebel beperkte invloed op gebouw gebonden energie-installaties. Verplichtingen rondom energie labels en gebouwprestaties rusten primair bij de eigenaar van het pand.

Monitoring en actualiteit: Rebel monitort periodiek of wijzigingen in wet- en regelgeving of groei van de organisatie kunnen leiden tot nieuwe verplichtingen. Bij significante veranderingen in organisatieomvang of energieverbruik zal een hernieuwde inventarisatie plaatsvinden.

Vrijwillige deelname CO2-Prestatieladder: Hoewel geen wettelijke verplichtingen van toepassing zijn, heeft Rebel bewust gekozen voor deelname aan de CO2-Prestatieladder

als vrijwillige maatregel om bij te dragen aan klimaatdoelstellingen en het goede voorbeeld te geven als organisatie.

17. Interne audit

Er hebben twee verschillende interne audits plaats gehad.

Op 7 augustus 2025 heeft Pascal Bouwman, Dominique Zwartelé geauditeerd in relatie tot de verzamelde gegevens voor de emissie inventaris. Daarbij zijn enkele kleine opmerkingen gemaakt ten opzichte van details in de inventaris. Deze zijn op 11 augustus geupdate. Daarmee is geconcludeerd dat de dataverzameling op orde is

Bij de tweede interne audit van 18 augustus 2025 heeft Pascal Bouwman de volgende personen geauditeerd: Aafke den Hollander, Dominique Zwartelé, Emile Barendrecht, Enno Gerdes, Emilia Cantero, Lara Mikocki, Alana Piree en Marc van der Steen. De volgende zaken zijn opgemerkt en opgenomen in het hieronder weergegeven overzicht van corrigerende maatregelen.

De conclusie van de interne audit is dat, na het opvolgen van de corrigerende maatregelen, de organisatie klaar is voor de externe audit.

17.1 Corrigerende maatregelen

Actieplan tabel:

Maatregel	Verantwoordelijke	Deadline	Verwachte impact
XXX			

17.2 Opvolging vorige interne en externe audit

Omdat het hier een initieel verslag betreft is er geen eerdere audit uitgevoerd met deze boundary als uitgangspunt.

Nemen we het "oude" certificaat als uitgangspunt (en daarmee dus ook de oude boundary) dan kan ook daar worden geconcludeerd dat er geen openstaande acties staan uit zowel de interne als externe audit van vorig jaar.

18. Directiebeoordeling

De directie heeft, op 20 augustus 2025, de onderliggende stukken beoordeeld en onderschrijft de reductiedoelstellingen, het klimaattransitieplan en het actieplan. Omdat het hier een initieel verslag betreft is geen bijstelling vereist.

19. Publicatie en communicatie

Rebel had al een pagina ingericht met daarop de weergave van haar energieverbruik en de bijbehorende CO₂-emissies. Het daarop getoonde verslag is voortgekomen vanuit een initiatief van een van de medewerkers. Hoewel dit aansloot op de omrekenmethode van het GHG, sloot dit verslag niet 100% aan op de eisen die de CO₂-Prestatieladder stelt. Daarom is gekozen de pagina te herzien en geen vergelijk te maken met de oude rapportages.



Het verslag is op 20 augustus 2025 per mail gedeeld met alle medewerkers en is extern gepubliceerd op de bedrijfswebsite (<https://rebelgroup.com/nl/projecten/inzicht-in-eigen-co2-uitstoot/>). Daarnaast wordt de CO₂-footprint besproken tijdens bijeenkomsten met medewerkers.

BIJLAGE 1) Verwijzing ISO 14064-1 §9.3.1

Deze tabel laat zien hoe de eisen uit paragraaf 9.3.1 van ISO 14064-1 terugkomen in de aangeleverde documenten, te weten het CO₂ Voortgangsverslag en de Energiebeoordeling.

ISO 14064-1 §9.3.1 | Beschrijving | Rebel Document & Sectie

- a) Reikwijdte, grenzen en organisatorische entiteiten | Beschrijving van scope, organisatorische grenzen en entiteiten die onder de inventaris vallen | Voortgangsverslag – Hoofdstuk 5: Organisatiegrenzen
- b) Basisjaar en methode | Uitleg over basisjaar en gebruikte methodiek voor berekeningen | Voortgangsverslag – Hoofdstuk 4: Rapportageperiode en basisjaar
- c) Rapportageperiode | Duidelijke definitie van de rapportageperiode | Voortgangsverslag – Hoofdstuk 4: Rapportageperiode en basisjaar
- d) Activiteiten en emissiebronnen | Identificatie van alle relevante activiteiten en emissiebronnen | Energiebeoordeling – Sectie over energie- en emissiestromen
- e) Kwantificeringsmethoden | Beschrijving van methoden en emissiefactoren | Voortgangsverslag – Hoofdstuk 7.5: Gebruikte emissiefactoren
- f) Emissiegegevens | Volledige emissie-inventaris en gegevens per bron | Voortgangsverslag – Hoofdstuk 7: CO₂-voetafdruk en meetgegevens
- g) Uitsluitingen | Specifieke uitsluitingen en motivatie | Voortgangsverslag – Hoofdstuk 5.1: Uitsluitingen
- h) Onzekerheden | Uitleg over onzekerheden in gegevens of berekeningen | Energiebeoordeling – Paragraaf over datakwaliteit en onzekerheden
- i) Verwijzingen naar standaarden | Referenties naar gebruikte normen | Voortgangsverslag – Hoofdstuk 7.6: Verwijzingen
- j) Herberekeningen | Documentatie van eventuele herberekeningen | (Niet van toepassing voor eerste jaar)
- k) Resultaten | Overzicht van totale emissies per scope | Voortgangsverslag – Hoofdstuk 7
- l) Analyse | Trendanalyse en interpretatie van resultaten | Voortgangsverslag – Hoofdstuk 9: Trends en kengetallen
- m) Vergelijking met doelstellingen | Vergelijking met reductiedoelen | Voortgangsverslag – Hoofdstuk 8: Doelstellingen
- n) Verklaringen over verbeteringen | Beschrijving van verbeteracties | Voortgangsverslag – Hoofdstuk 11: Actieplan
- o) Aanvullende informatie | Alle relevante extra informatie | Beide documenten – Diverse secties
- p) Goedkeuring | Bevestiging door verantwoordelijke | Voortgangsverslag – Slotverklaring
- q) Validatie/verificatie | Vermelding van verificatieproces | Voortgangsverslag – Sectie over interne audit of externe toetsing
- r) Rapportagevorm | Structuur en leesbaarheid | Beide documenten – Volledige inhoud
- s) Publicatie | Informatie over hoe en waar gepubliceerd | Communicatieplan (indien beschikbaar)
- t) Bewaring | Bewaartermijnen en archivering | Interne beheersprocedures van Rebel